



لتطوير تعليمنا
تبنى شخصيات أبنائنا

الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس بجدة (بنات) للعام الدراسي 1437-1438هـ

برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1437\ 1438 هـ

الغاية : رفع كفاءة وفاعلية البحث العلمي بالوحدة و تنمية المشاركة الفعالة والتعاون مع المؤسسات البحثية في المجتمع المحلي والإقليمي.
الهدف التنفيذي : تنمية قدرات المعلمات العلمية في مجال تدريس مناهج العلوم بنسبة 80%

اسم البرنامج	وصف المشروع/ البرنامج	زمن التنفيذ	المستفيدين /المستهدفون	إجراءات التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
تخطيط التدريس وتصميم بيئات التعلم في مناهج العلوم الطبيعية وفق (5E) للمرحلة الابتدائية	تنمية قدرات المعلمات في مجال تدريس العلوم الطبيعية وفق دورة التعلم الخماسية وإحداث تغيير إيجابي في ممارسات التعليم من خلال: 1-رفع كفاءة معلمات المرحلة الابتدائية غير المتخصصات في مجال تدريس العلوم . 2-الإجابة عن الكثير من التساؤلات حول كيفية تخطيط التدريس في المناهج الدراسية وتصميم بيئات التعلم. 3-التعريف بالنظرية البنائية التي بنيت عليها السلسلة وكيفية تنفيذ الأنشطة الإستقصائية باستخدام عمليات العلم المختلفة . 4- دور كتاب النشاط في جعل المتعلم يبني معرفته ذاتيا من خلال تطبيق سلوك العلماء و تفاعل حواسه مع العالم الخارجي. 5- آلية التقويم المرحلي وفق دورة التعلم الخماسية. 6-الآلية السليمة لتفعيل المطويات والمنظمات التخطيطية وجداول التعلم وفق 5E وربطها بمراحل التقويم . 7- أساليب معالجة المفاهيم البديلة.	خلال الفصل الدراسي الأول والثاني من 1438 /2/3 هـ إلى 1438 /7/20 هـ	معلمات المرحلة الابتدائية غير المتخصصات	برامج تدريبية نشرات تربوية قرطاسية تكاليف طباعة	طباعة الكتاب توفير نسخ الالكترونية و ورقية قاعات تدريب مستلزمات البيئة الصفية الناجحة لدرس العلوم (تعليم مصغر)	وحدة تطوير المدارس	ممارس تطوير	-	تصميم انفوجرافيك تعليمي لمراحل تخطيط التدريس الخماسية. عقد دورات تدريبية في (30) معلمة عقد (1) تعليم مصغر. انتاج ملف الكتروني مساند لمحتويات البيئة الصفية الناجحة لمعلمة العلوم. نشرة توجيحية لآلية تفعيل كتاب النشاط في المرحلة الابتدائية. اصدار عشر نسخ من كتاب تخطيط التدريس وفق ال E5 في مادة العلوم

برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1437 \ 1438 هـ

المجال : جودة وتميز

الغاية : الارتقاء بالوحدة والمدارس لتحقيق التميز في جميع المجالات .
الهدف الاستراتيجي: المنافسة في جوائز التميز والمسابقات محليًا وإقليميًا ودوليًا
الهدف التنفيذي : استقطاب واستثمار المعلمات المتميزات بمدارس تطوير بنسبة 70%

مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	إجراءات التنفيذ	المستفيدون /المستهدفون	زمن التنفيذ	وصف المشروع/ البرنامج	اسم البرنامج
		مساند	رئيس						
<ul style="list-style-type: none"> - عدد المعلمات المتميزات بمدارس تطوير - عدد سفراء التميز الوطني المعيّنين بمدارس تطوير - عدد اتفاقيات لشراكات المنعقدة - عدد التجارب المتميزة المنشورة - عدد نسخ مجلة (سفراء التميز الوطني) المنشورة 	شركة تطوير للخدمات التعليمية	الأمانة العامة بإدارة التعليم تطوير مدارس تطوير -	وحدة تطوير المدارس	<p>قوى بشرية: مدربات مستلزمات مادية وتقنية: (قرطاسية ، أجهزة عرض، مستلزمات تدريب) موقع إلكتروني وسائل تواصل اجتماعي قاعة تدريب دورات وورش نوعية في مجال الابداع والتميز تغطيات إعلامية مميزة</p>	<p>- تأسيس قاعدة بيانات للمتميزات من منسوبات إدارة التعليم لتسهيل التواصل معهم والاستفادة من خبراتهم واستقطابهم للإسهام في تقديم برامج نوعية متميزة - تعيين (سفراء التميز الوطني) بواقع سفير بكل إدارة وكل مدرسة - الخ بحيث يكونوا قناة اتصال مستمرة مع المركز مما يسهل تعميم رؤية ورسالة المركز ويحقق أهدافه مستقبلا -</p> <p>- تنظيم لقاءات للمتميزات علي مستوي الوحدة والإدارة العامة للتعليم</p> <p>- توقيع شراكات تعاون مع جهات حكومية وأهلية هامة ومؤثرة بالمنطقة</p> <p>- تقديم حزمة برامج نوعية في مجال تنمية القدرات الإبداعية والتميز</p> <p>- عرض ونشر تجارب التميز لمختلف الفئات والشرائح بالتعاون مع مؤسسات القطاعين الحكومي والخاص</p> <p>- انشاء مجلة سنوية تستقطب أقلام المتميزين بمختلف المجالات التعليمية</p>	المعلمات	عام دراسي كامل 1438	برنامج تنموي يهدف الي استثمار الكفاءات التعليمية المتميزة بمدارس تطوير من خلال تفعيل الشراكة المجتمعية ، والعمل التطوعي لتسهيل التواصل مع المعلمات المتميزات والاستفادة من خبراتهم واستقطابهم للإسهام في استدامة التميز واكتشاف مميزات جديده بالميدان التعليمي	سفراء التميز الوطني



برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1437 \ 1438 هـ

المجال: تطوري

الغاية: الارتقاء بالوحدة والمدارس لتحقيق التميز في جميع المجالات.
الهدف الاستراتيجي: الاهتمام بزيادة نسبة رضا المستفيدين نحو الخدمات التعليمية والتربوية التي تقدمها الوحدة .
الهدف التنفيذي: رفع مستوى الإشراف التشاركي بين وحدة تطوير المدارس ومكاتب التعليم والإدارات على مدارس تطوير .

اسم البرنامج	وصف المشروع/ البرنامج	زمن التنفيذ	المستفيدون /المستهدفون	إجراءات التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند	
الإشراف التشاركي على مدارس تطوير	مشروع تطوري يشمل سلسلة من البرامج التدريبية واللقاءات وورش العمل وفق أدلة تطوير المدارس .	1438	مدارس تطوير المشرفات على مدارس تطوير في مكاتب التعليم والإدارات	<p>-إعداد قاعدة بيانات لكل من : 1- الإشراف الخارجي في مكاتب وإدارات التعليم . 2- الإشراف الداخلي في مدارس تطوير - تزويد مكاتب التعليم بأسماء مشرفات الدعم لمدارس تطوير . - عقد لقاءات دورية فصلية للإشراف التشاركي . - عقد ورش عمل لتفعيل الإشراف المشترك بين وحدة تطوير المدارس و مكاتب وإدارات التعليم . -برامج تدريبية للإشراف الخارجي على مدارس تطوير وفق نموذج تطوير المدارس -تنفيذ الزيارات الميدانية المشتركة وفق الحاجة العلاجية أو التطويرية.</p>	قوى بشرية : مدربات مستلزمات مادية وتقنية (قرطاسية حاسب , مستلزمات تدريب) ميزانية تشغيلية /	وحدة تطوير المدارس	التدريب التربوي-مكاتب التعليم والإدارات-مدارس تطوير	<p>قاعدة بيانات للإشراف الخارجي والداخلي على مدارس تطوير - بيان بأسماء مشرفات الدعم لمدارس تطوير . -عقد عدد (2) لقاءات على الأقل خلال العام . -عقد (4) ورش عمل لتفعيل الإشراف المشترك . -الحقائب التدريبية . - النماذج الإدارية . -مشاركة الإشراف الخارجي في دعم في مدارس تطوير بنسبة %70 - التقارير الختامية .</p>



برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1437 \ 1438 هـ

الغاية : تقديم خدمات تربوية وتعليمية عالية الجودة
الهدف الاستراتيجي : الارتقاء بالمحتوى التعليمي وأساليب التعليم والتعلم
الهدف التفصيلي : تطبيق على استراتيجيات (مسرحية المناهج) بكفاءة عالية في مدارس التطوير بنسبة 50 %

مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	إجراءات التنفيذ	المستفيدات المستهدفات	زمن التنفيذ	وصف المشروع / البرنامج	اسم البرنامج
		مساعد	رئيس						
تطبيق استراتيجيات مسرحية المناهج على (6) مدارس في مختلف التخصصات إنتاج عدد (6) مسرحيات تعليمية محكمة	جمعية الثقافة والفنون بجدة	مدارس التطوير مكاتب التعليم	وحدة التطوير بجدة	المناهج الدراسية مسرح مدرسية جهاز عرض أدوات قرطاسية مسرحيات تربوية تعليمية (مكتوبة ومرئية)	لقاءات تثقيفية دورات تدريبية ورش عمل قراءة موجهة حلقات نقاش أداء مسرحي مسابقة (مسرحية المناهج)	معلمات و طالبات مدارس التطوير	عام دراسي كامل 1438	برنامج تدريبي يهدف إلى تمكين المعلمات من مهارة تنظيم المناهج الدراسية المختلفة ، وتنفيذها في قالب مسرحي أو درامي تؤديها الطالبات بإشراف المعلمة ، بهدف اكسابهن المعارف، والمهارات، والمفاهيم، والقيم، والاتجاهات، بصورة سهلة ومشوقة .	مسرحية المناهج



برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1437 \ 1438 هـ

المجال : التمهين / بناء الكفاءة الداخلية للمرشدات الطالبات في مدارس تطوير المرحلة الثانوية.
الهدف الاستراتيجي: التحول التدريجي من استخدام استراتيجيات التوجيه والإرشاد التقليدية إلى استراتيجيات جلسات التدريب الشخصي الحديثة.
الهدف التنفيذي: تدريب (14) مرشدة طلابية على تطبيق مهارة جلسات التدريب الشخصي بجودة عالية في (14) مدرسة تطوير مرحلة ثانوية.

اسم البرنامج	وصف المشروع/ البرنامج	زمن التنفيذ	المستفيدون / المستهدفون	إجراءات التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساعد		
التدريب الشخصي الطريق الاحترافية التوجيه والإرشاد بمدارس تطوير	<ul style="list-style-type: none"> نشر ثقافة التدريب الشخصي من خلال التعاون والشراكة بين عناصر المؤسسات التربوية في المجتمع والمدرسة للمرشدات الطالبات ومشرات التوجيه والإرشاد. تنفيذ سلسلة من ورش العمل لتمكين مرشدات الطالبات في مدارس تطوير للمرحلة الثانوية من مهارة تطبيق جلسات (التدريب الشخصي). تزويد مرشدات الطالبات بالأدوات والنماذج التي ستستخدمها المرشدة في تطبيق جلسات التدريب الشخصي. القيام بزيارات ميدانية من قبل مشرفة التوجيه والإرشاد بالوحدة للمدارس لقياس أثر التدريب والوقوف على الصعوبات التي قد تواجه المرشدات في التطبيق ورصد المقترحات التي تساهم في تيسير العمل فيما بعد. التنسيق مع مكاتب التعليم لإقامة مجتمعات تعلم مهنية لمرشدات المرحلة الثانوية في كل مكتب على حدا. عقد لقاء تبادل خبرات بعد تحديد المدارس الناقلة للخبرة والمدارس المستفيدة والتي تم تحديدها أثناء اجتماع مجتمعات التعلم المهنية لكل مكتب تعليم. 	1438هـ	المرشدات الطالبات بمدارس تطوير للمرحلة الثانوية	<ul style="list-style-type: none"> التنسيق مع مؤسسات المجتمع التربوية الداعمة لتفعيل الشراكة المجتمعية معها وإقامة البرنامج التعريفي للتدريب الشخصي. تنسيق الوحدة مع إدارة التدريب التربوي لعقد دورة (التدريب الشخصي الطريق الاحترافية التوجيه والإرشاد بمدارس تطوير). تصدير تعميم للمدارس معتمد من المدير العام بالالتحاق بالدورة في مركز التدريب والتسجيل في منجز. التنسيق للقيام بالزيارات الميدانية للمدارس المطبقة لجلسات التدريب الشخصي. تفعيل مجتمعات التعلم المهنية بين مدارس كل مكتب على جدا. تحديد قائمة بالمدارس الناقلة للخبرة والمدارس المستفيدة للإعداد للقاء تبادل الخبرات بين المدارس. تحديد وسائل نقل الخبرات الاحترافية بين مرشدات الطالبات واعتماد الخطة الزمنية للتنفيذ. تنفيذ خطة تبادل الخبرات بين مرشدات الطالبات. تقييم المرشدات للبرنامج وتحديد 	مستلزمات مادية أدوات تقنية قاعة تدريب قرطاسية أجهزة عرض مستلزمات تدريب جهاز محمول	رئيس مسؤول	شركة تطوير الخدمات التعليمية	عدد 14 مرشدة طلابية قادرة على تطبيق جلسات (التدريب الشخصي) بجودة عالية حقيقية تدريبية النماذج التي تستخدم في عقد جلسات التدريب الشخصي تقارير الزيارات الميدانية نماذج الجودة المستخدمة في تبادل الخبرات الاحترافية بين مرشدات الطالبات بمدارس المرحلة الثانوية.	

برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1437 \ 1438 هـ

الغاية: تقديم خدمات تربوية وتعليمية عالية الجودة .
المجال: التمهين / بناء الكفاءة الداخلية لمدارس تطوير

الهدف الاستراتيجي: بناء قدرات المعلمة المشرفة على طرق وأساليب التدريس الحديثة

الهدف التنفيذي: تدريب المعلمة المشرفة للمواد (الرياضيات ، العلوم ، العربي، الدين، الانجليزي) في 30 مدرسة .

اسم البرنامج	وصف المشروع/ البرنامج	زمن التنفيذ	المستفيدون /المستهدفون	إجراءات التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
تمهين المعلمة المشرفة	برنامج متعدد الفعاليات يشمل: برامج تدريبية تربوية للمعلمات المشرفات بمدارس تطوير للمرحلة الثالثة (التوسع) على النحو التالي: * التعلم النشط . *المهارات الإشرافية المتقدمة.	1438	المعلمات المشرفات بمدارس تطوير للمرحلة الثالثة (التوسع)	<ul style="list-style-type: none"> التواصل مع مكاتب التعليم الأربعة لتحديد منسقة لكل مكتب . تحديد موعد في الخطة الزمنية لعقد لقاءات في كل مكتب من مكاتب التعليم . تصميم عرض للنموذج والمستجدات والبرامج المقدمة للمدارس. التأكيد على المكاتب التعاون والتكامل في الأدوار بين الوحدة والمكاتب . تقييم الحاضرات للفعالية وتحديد الايجابيات والسلبيات . 	<ul style="list-style-type: none"> مدربات مستلزمات مادية وتقنية: (قاعة تدريب ، قرطاسية ، أجهزة عرض، مستلزمات تدريب، جهاز محمول) 	وحدة تطوير المدارس	إدارة التدريب التربوي	شركة تطوير للخدمات التعليمية	<ul style="list-style-type: none"> عدد (85) معلمة مشرفة قادرة على ممارسة طرق التدريس الحديثة. نماذج تطبيقية لخطط مدرسية باستخدام التعلم النشط. ارتفاع المستوى التحصيلي للطالبات في تخصصات المعلمات المشرفات. حقائب تدريبية + اقراص مضغوطة .



برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1437 \ 1438 هـ

المجال: التعليم والتعلم

الغاية: تقديم خدمات تربوية وتعليمية عالية الجودة .
الهدف الاستراتيجي : تحسين العملية التعليمية بداخل الفصول الدراسية
الهدف التنفيذي: رفع المستوى العلمي للطالبات في مادة الرياضيات بنسبة 50%.

مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	إجراءات التنفيذ	المستفيدون /المستهدفون	زمن التنفيذ	وصف المشروع/ البرنامج	اسم البرنامج
		مساند	رئيس						
<ul style="list-style-type: none"> تحسين أداء المعلمات في تدريس الرياضيات دعم مؤسسات المجتمع المدني في تعليم وتعلم الرياضيات ارتفاع المستوى التحصيلي للطالبات حقائب تدريبية + اقرص مضغوطة تقارير الزيارات الميدانية 	<ul style="list-style-type: none"> شركة تطوير للخدمات التعليمية + مؤسسات خاصة 	مكاتب التعليم ، إدارة النشاط ، المركز العلمي بجدة ،	وحدة تطوير المدارس	<ul style="list-style-type: none"> مدربات مستلزمات مادية وتقنية: (قاعة تدريب ، قرطاسية ، أجهزة عرض، مستلزمات تدريب، جهاز محمول، معامل رياضيات، بوابة الكترونية) 	<ul style="list-style-type: none"> وضع خطة تنفيذية للمبادرة بعد رصد ميزانية لها 	مدارس تطوير	عام دراسي 1438	<ul style="list-style-type: none"> تدريب المعلمات على طرق التدريس المعتمدة على مهارات التواصل الرياضي (القراءة، الكتابة، التحدث، التمثيل، الاستماع) تدريب المعلمات على تنويع استراتيجيات وأساليب التدريس وفق أنماط تعلم الطالبات وقدراتهن توظيف خبرات معلمات الرياضيات الفاعلات في دعم الموقف التعليمي. تدريب المعلمات على تصميم أوراق عمل تساعد على تعلم المفاهيم العلمية تدريب المعلمات على كيفية التخطيط للواجبات المنزلية بما يضمن تنوعها وسهولة متابعتها لما لذلك من أثر زيادة التحصيل الدراسي. دعم المعلمات المتميزات معنويا وماديا 	مبادرة الارتقاء بالمستويات التحصيلية في مادة الرياضيات



برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1437 \ 1438 هـ

الاحتياج : التعاون والشراكة بين عناصر المؤسسة التربوية وبين المجتمع المحلي.
الهدف الاستراتيجي: التوسع في المشاركة المجتمعية في التعليم
الهدف التنفيذي: تطبيق الشراكة المجتمعية بين مؤسسات التعليم والمجتمع المحلي بمدارس تطوير بنسبة 50% .

مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	إجراءات التنفيذ	المستفيدون /المستهدفون	زمن التنفيذ	وصف المشروع/ البرنامج	اسم البرنامج
		مساند	رئيس						
<ul style="list-style-type: none"> توافر مشاركات فاعلة من أعضاء المجتمع المدرسي وأفراد المجتمع المحلي زيادة مشاركة المدارس عبر وسائل الإعلام المتنوعة. انخفاض معدل الاستفسارات والشكاوي من الأهالي زيادة مشاركة المعلمة في برامج التكريم والجوائز المحلية والدولية زيادة البرامج التوعوية للمجتمع عن احترام دور المعلمة والرسالة التي تحملها 	شركة تطوير للخدمات التعليمية		فرقة تنفيذ المبادرة .	<ul style="list-style-type: none"> مدربات مستلزمات مادية وتقنية: (قاعة تدريب ، قرطاسية ، أجهزة عرض، مستلزمات تدريب، جهاز محمول) 	<ul style="list-style-type: none"> عقد برامج توعوية بأهمية دور المعلمة واحترامها . تحديد مسارات مشاركة المجتمع في تكريم المعلمة بالمراحل المختلفة تصميم برامج تشاركية للرفع من المستوى المهني للمعلمة. تحفيز اعضاء المجتمع المحلي لتقديم امتيازات متنوعة للمعلمة من خلال المؤسسات الخدمية. انشاء (مراكز التميز والتطوير المهني) في مدارس تطوير للرفع من الكفاءة المهنية لمنسوباتها. 	مدارس تطوير	من 1436/11/3 إلى 1437/7/20	تطبيق الشراكة المجتمعية بين مؤسسات التعليم والمجتمع المحلي في عدد (30) مدرسة بنسبة لا تقل عن 30% من خطة مبادرة الشراكة المجتمعية	الشراكة المجتمعية



برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1437 \ 1438 هـ

الغاية: تطوير وتنمية الكوادر البشرية بالوحدة والمدارس.

الهدف الاستراتيجي: تنمية قدرات الهيئة الإدارية على مهارات الأداء المتقدمة

الهدف التنفيذي: تنفيذ برامج تدريبية إدارية ل (6) إداريات بالوحدة خلال عام 1437/1438 هـ.

مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	إجراءات التنفيذ	المستفيدون /المستهدفون	زمن التنفيذ	وصف المشروع / البرنامج	اسم البرنامج
		مساند	رئيس						
<ul style="list-style-type: none"> عدد (5) إداريات قدرات على ممارسة مهامهن وفق متطلبات نموذج تطوير المدارس ارتفاع مستوى الأداء 5 إداريات حقاتب تدريبية + اقرص مضغوطة . تقارير 	شركة تطوير للخدمات التعليمية		وحدة تطوير المدارس	<ul style="list-style-type: none"> مدربات مستلزمات مادية وتقنية: (قاعة تدريب ، قرطاسية ، أجهزة عرض، مستلزمات تدريب، جهاز محمول) 	<ul style="list-style-type: none"> حصر احتياج الإداريات بالوحدة في جميع المجالات . تحديد المشرفات من الوحدة البرامج التي تقدمها لتدريب الإداريات. تجهيز قاعات التدريب وتحديد خطة زمنية لعقد الدورات التدريبية . عقد الدورات التدريبية (مباشرة أو غير مباشرة) . تقييم الفعالية من الإداريات. قياس أثر التدريب على أعمالهن . 	عدد(5إداريات وحدة تطوير + (4 إداريات إدارة رياض الأطفال	من 1436/11/3 إلى 1437/7/20	برنامج متعدد الفعاليات يشمل:دورات تدريبية (مباشر/ عن بعد) ورش تدريبية ، نشرات، قراءات موجّهة، حلقات تنشيطية وبمجاللات مختلفة (تعليم الانجليزي، تطوير الذات، التقنية، تحديد الأولويات)	تمهين الإداريات



أهم منجزات وحدة تطوير المدارس

- بناء نظام إدارة الجودة لوحدة تطوير المدارس وفق متطلبات نموذج تطوير المدارس وكذلك متطلبات أيزو 9001:2008
- زيارات تبادل الخبرات من مناطق المملكة.
- زيارة خبراء من البرنامج الوطني لتطوير المدارس.
- المشاركات المختلفة في الملتقيات على مستوى إدارة تعليم جدة أو خارجها.
- البرامج التدريبية وورش العمل.
- تحسين وتطوير البرامج والفعاليات المقدمة من وحدة تطوير المدارس من خلال التقييم والملاحظة .
- تطبيق المجتمعات التعليمية المهنية في مدرسة ب/35 وإجراء البحث العلمي على عينة ضابطة وتجريبية من مدارس أخرى .
- التغطية الاعلامية لأبرز فعاليات وحدة تطوير المدارس .
- إنشاء موقع لوحدة تطوير المدارس / بنات بجدة تحت بوابة جدة التربوية.
- إنشاء قناة يوتيوب لوحدة تطوير مدارس البنات تقدم البرامج التربوية والفيديوهات التعليمية الهادفة والمتنوعة الجوانب الاجتماعية والتنموية والتعليمية والتطويرية والتقنية والترفيهية... بأسلوب هادف وطرح متزن لا يعمل على التحريض ويلتزم المبادئ المهنية في إطار عمل إعلامي مؤسسي متناغم متكامل.
- قاعدة بيانات لموظفات وحدة تطوير المدارس.
- قاعدة بيانات لمدارسنا من حيث البيانات الشخصية والمؤهلات التعليمية والبرامج التدريبية الحاصلة عليها الموظفة والبرامج التي قدمتها...
- قاعدة معلومات عن تفعيل التقنية في المدارس داخلياً وخارجياً.
- رفع الملفات وتعديلها على الإنترنت باستخدام الحواسيب أياً كان نظام التشغيل فيها والهواتف الذكية والأجهزة اللوحية العاملة بنظام تشغيل أندرويد وتعد جوجل بتقديم هذه الخدمة قريباً لأجهزة آيفون وآيباد.
- مشاركة وتبادل الملفات .
- إنشاء وتعديل وتخزين الملفات والمستندات المتنوعة على خوادم جوجل التي تضمن أمن الملفات فيها وعدم الوصول إليها إلا من مالك الملف .
- فتح حساب بموقع wiziq وإدارة الفصل والإشراف.
- إنشاء فصل افتراضية لكل يوم تدريبي ومحدد بتاريخ وزمن .
- نقل التدريب وبثه مباشرة للمتدربات وفق الرابط الخاص بالمتدربة أو من خلال الجدول المسجل للدورات في داخل القاعة الافتراضية



أهم الزيارات الميدانية الخارجية لوحدة تطوير المدارس

الهدف منها	الفعالية	م
تبادل الخبرات بين الوحدات في نموذج تطوير المدارس	القاء الأول لمديرات وحدات تطوير المدارس	1
	زيارة وحدة تطوير مكة	2
الاطلاع على ما تم تنفيذه على ارض الواقع لنموذج تطوير المدارس	زيارة الخبيرة البريطانية (كارل) للثانوية (90)	3
	زيارة الخبيرة الأمريكية (جودي) للابتدائية / 196 والابتدائية 110	4
تبادل الخبرات بين الوحدات في نموذج تطوير المدارس	زيارة وفد من مشرفات الرياض	5
	زيارة وفد من مديرات مدارس تطوير الرياض	6
	زيارة وفد وحدة تطوير المدارس من مناطق المملكة	7
	مدارس الذكر	8
	الثانوية /10	9
	الثانوية /26	10
	المتوسطة /60	11
المتوسطة /79	12	



أهم الإصدارات التعليمية لوحدة تطوير المدارس

م	عنوان الإصدار	نوعه	الفئة المستهدفة	العدد
1.	مصفوفة الاداء	بيانات	فريق التميز	(2) بيان
2.	دليل خطوات مهمة عند بناء خطة تطوير المدرسة	دليل	فريق التميز	(1) دليل
3.	التقويم الذاتي (التخطيط-الاجراءات-التحليل)	مذكرة ارشادية	فريق التميز	(1)مذكرة
4.	نماذج توثيق مجالات التقويم الذاتي	بطاقات	فريق التميز	(16)بطاقات
5.	بطاقات متابعة تطبيق الدليل التنظيمي والاجرائي	بطاقات	المدارس	(18) بطاقة
6.	سجل المعلمة المشرفة	سجل	المعلمات المشرفات	(2)سجل
7.	دليل الخطة التنفيذية لبناء المجتمعات التعليمية	دليل	فريق المجتمع التعليمي المهني	(1)دليل
8.	المجتمعات التعليميه المهنيه واقعواقف	كتيب	فريق المجتمع التعليمي المهني	(1)كتيب
9.	عوامل نجاح مجتمعات التعلم المهنيه	مطويات	فريق المجتمع التعليمي المهني	(1)مطوية
10.	التدخل والخطوط العلاجية للمجتمعات التعليميه المهنيه	مطويات	فريق المجتمع التعليمي المهني	(1)مطوية
11.	أطر العمل لمجتمعات التعلم المهنيه	مطويات	فريق المجتمع التعليمي المهني	(1)مطوية
12.	نتائج استبيان مجتمعات التعلم المهنية (PLCA)	كتيب	فريق المجتمع التعليمي المهني	(1)كتيب
13.	دليل متابعة تنفيذ البرامج الواردة في خطط تطوير المدارس	دليل	المدارس	(1)دليل
14.	دراسة اثر برنامج ممارس القيادة المدرسيه على قيادات المدارس	دراسة مقارنه	مديرات مدارس	(1)دراسة
15.	دراسة المشاركه المجتمعيه ودورها في دعم انموذج تطوير المدارس بمحافظة جده	دراسة تقويميه	قائدات المدارس	(1)دراسة
16.	دليل انموذج وحده تطوير المدارس من النموذج للتطبيق	دليل	-	(1) دليل



م	عنوان الإصدار	نوعه	الفئة المستهدفة	العدد
.17	دليل القيادة التربويه وفق انموذج تطوير المدارس	دليل	قائدات المدارس	(1) دليل
.18	بحث اثر المجتمعات التعلم المهنية على التحصيل الدراسي	بحث	-	(1) بحث
.19	بحث اثر التقويم الواقعي في تحسين عملية التعليم والتعلم	بحث	-	(1) بحث
.20	تقارير (دورية , ختامية , فعاليات و برامج وحدة تطوير المدارس)	تقارير	-	34



أهم الدورات التدريبية المنفذة بوحدة تطوير المدارس

م	الفعالية	نوعها	الفئة المستهدفة	العدد	الساعات التدريبية
1.	التقويم الذاتي لأداء المدرسة	تدريب	لجنة التميز والجودة	272	(40)س
2.	بناء الخطة	تدريب	لجنة التميز والجودة	218	(24)س
3.	مهارات تنفيذ النشاط	ورشة	رائدات النشاط	14	(5)س
4.	القيادة نحو الابداع	تدريب	قائدات المدارس	12	(20)س
5.	تنمية المهارات الإشرافية	تدريب	المعلمات المشرفات	41	(10)س
6.	التخطيط للتعلم النشط	تدريب	معلمات مشرفات - مشرفات تربويات	137	(60)س
7.	مهارات الاشراف المتقدمة	تدريب	قائدات ومعلمات + مشرفات الوحدة	192	(45)س
8.	ضبط الوثائق والتدقيق الداخلي	ورشة	قائدات المدارس +منسقات الجودة + مشرفات ادارة مدرسية	50	(15)س
9.	التقويم الصفي الواقعي	تدريب	المعلمات المشرفات+ مشرفات الوحدة	133	(30)س
10.	التعليم النشط الحقيقية الاساسية	تدريب	المعلمات المشرفات	146	(20)س
11.	شراكة فكر	ورشة	مديرات + مشرفات تربويات	85	(20)س
12.	منهجية الدراسات الصفية اداة لتفعيل مجتمعات التعلم المهنية	تدريب	ورشة	140	(20)س
13.	قطاف الأدلة	مقهى حوار	ورشة	40	(10)س
14.	تعليم العلوم بالاستقصاء المعتمد على الاكتشاف	تدريب	ورشة	37	(15)س
15.	ممارس القيادة المدرسية	تدريب	تدريب	84	(200)س



م	الفعالية	نوعها	الفئة المستهدفة	العدد	الساعات التدريبية
.16	إدارة المشروعات الإبداعية(بذرة)	تدريب	ورشة	30	(15) س
.17	التدريب المتكامل	تدريب	فريق التميز والجودة	42	(30) س
.18	التعلم عن طريق العمل اساس المجتمع التعليمي المهني	ورشه	فريق مجتمع التعلم المهني	18	(5)س
.19	استراتيجيات التدريس		قائدات المدرسة -معلمات مشرفات	40	(10)س
.20	القيادة التربوية		قائدات المدرسة	50	(15) س
.21	التقويم الصفي		قائدات المدارس -معلمات	50	(10)س
.22	التطوير المهني للإداريات		اداريات وحدة تطوير المدارس	5	(20) س
.23	التخطيط الجيد سر النجاح		اداريات	4	(5)س
.24	قف ..حدد اولوياتك	ورشة	اداريات ادارة رياض الأطفال	4	(5)س
.25	تطبيق دليل النشاط	ورشة	رائدات نشاط	23	(15) س
.26	تطبيق دليل التوجيه والإرشاد	ورشة	مرشدات الطالبات	61	(25) س
.27	بناء خطة تطوير المدرسة	ورشة عمل	لجنة التميز والجودة	233	(15) س
.28	تبادل الخبرات بين رائدات النشاط	ورشة عمل	رائدات نشاط	17	(5)س
.29	التدقيق الداخلي	ورشة	أعضاء وحدة تطوير المدارس	10	(5)س
.30	تحديد الاولويات وبناء المشروعات	ورشة	فريق التميز	63	(30)س
.31	رحلة التطوير	ورشة	قائدات مدارس التوسع	28	(5)س
.32	جائزة كيانات تطوير المتميزة	ورشة	قائدات المدارس	29	(5)س
.33	توضيح وثيقة دعم البرامج النوعية للمدارس المطبقة للتطوير	ورشة	قائدات المدارس	17	(5)س



م	الفعالية	نوعها	الفئة المستهدفة	العدد	الساعات التدريبية
.34	تنمية الدافعية لدى الطلبة	ورشة	فريق التميز والجودة	49	(20) س
.35	القيادة والمسؤولية لدى المتعلم	ورشة	فريق التميز والجودة	45	(10)س
.36	بناء ادوات تحليل بيانات المراجعة الذاتية	ورشة عمل	قائدات المدارس	4	(4)س
.37	منهجية الدراسات الصفية اداة لتفعيل مجتمعات التعلم المهنية	ورشة عمل	معلمات مشرفات	10	(5)س
.38	قياده الشراكة الاسرية والمجتمعية	ورشة عمل	مديرات -مشرفات	47	(3)س
.39	مهارات التحدث باللغة الإنجليزية	تدريب	إداريات وحدة تطوير المدارس	5	(20) س
.40	اساسيات التخطيط الاستراتيجي لبطاقة الاداء المتوازن	تدريب	مشرفات رياض اطفال	25	(10)س
.41	شرح الية المشاركة الفعلية لجائزة كيانات تطوير	ورشة عمل	قائدات المدارس	20	(5)س
.42	الإطار العام لتقويم ومتابعة البرنامج الوطني لتطوير المدارس	ورشة عمل	قائدات المدارس-فريق التميز والجودة	10	(5)س
.43	أبداع وأنجز في Google drive	ورشة عمل	عضوات من وحدة تطوير المدارس وإدارة رياض الأطفال	10	(15)س
.44	بناء خطة الدعم وتنفيذ المبادرات	ورشة عمل	مشرفات وحدة تطوير المدارس	8	(5)س
.45	قيادة عمليات التدريب	تدريب	معلمات مشرفات	47	(40)س
.46	بناء خطة تنفيذ برنامج الفهم عن طريق التخطيط	ورشة عمل	معلمات مشرفات	2	(5)س
.47	إنتاج الأفلام التعليمية	تدريب	معلمات مشرفات	24	(40)س



أهم اللقاءات والمنديات التعليمية بوحدة تطوير المدارس

م	الفعالية	نوعها	الفئة المستهدفة	العدد	التكرار
1.	التعريف بأنموذج تطوير	اجتماع-لقاءات	منسوبات المدارس	338	(22) اجتماع
2.	التعريف بألية استبانات رصد الاتجاهات	اجتماع	فريق التميز	30	(1) اجتماع
3.	المنتدى والمعرض الدولي للتعليم	لقاءات ومحاضرات	قائدات المدرسة	3	(1) منتدى
4.	الدليل التنظيمي والاجرائي للمدارس	لقاء	قائدات المدرسة	74	(5) لقاءات
5.	فريق العمل الناجح	لقاء تحفيزي	فريق التميز	85	(28) مدارس
6.	مشرفات تربويات بإدارة التوجيه والإرشاد	اجتماع	مشرفات تربويات	4	(1) اجتماع
7.	تبادل الخبرات بين رائدات نشاط	اجتماع	رائدات نشاط	17	(1) اجتماع
8.	اللقاء الاول للمنسقات الاعلاميات	لقاء	منسقات اعلاميات	15	(1) لقاء
9.	رؤية ملك وأمل وطن	لقاء	مدارس التوسع	423	(30) لقاء
10.	لقاء تعريفى لمجتمعات التعلم المهنية	لقاء	قائدات المدارس +مشرفات وحدة تطوير المدارس	37	(1) لقاء
11.	لقاء التجويد والتوثيق	لقاء	قيادات ومنسقات الجودة من إدارة تعليم جدة	20	(1) لقاء



أهم مشاركات مشرفات وحدة تطوير المدارس المحلية والدولية

مشاركات على مستوى دولي	مشاركات على مستوى إدارة التعليم	مشاركات على مستوى برنامج تطوير المدارس
حضور مشرفة المواد النظرية برنامج مهارات (القرن 21) في دولة سنغافورة	زيارة ميدانية للمساعدة للشؤون التعليمية لـ ب/ 35 للوقوف على مدى تطبيق برنامج المجتمعات التعليمية المهنية	تحكيم الموقع الخاص بالتقويم الذاتي لأداء المدرسة ورفع تصميم مقترح بدءاً من التقويم الذاتي إلى بناء خطة المدرسة وفق الدليل الجديد.
	فوز مدارس الذكر بجائزة التميز على مستوى الوزارة وحصولها على المركز الثاني فئة الإدارة المدرسية	تحكيم دليل تطوير أداء المدارس
زيادة الخبرة البريطانية (أزرا) لمدارس تطوير ب/72 م60 ت/61	البرنامج التدريبي المجتمعات المهنية التعليمية بالرياض	تحكيم دليل النشاط
فوز الطالبة حنين السبيعي بالمركز الاول من ت/61 بجائزة ايتكس على مستوى العالم.	الورشة التدريبية القيادة التربوية دراسة أثر مجتمعات التعلم المهنية على التحصيل الدراسي لدى طالبات الصف الخامس الابتدائي بجدة دراسة أثر التقويم الصفي الواقعي في تحسين عمليتي التعليم والمتعلم لدى طالبات الصف الثالث متوسط بجدة	تحكيم دليل التوجيه والإرشاد
	البرنامج التدريبي المجتمعات المهنية التعليمية بالرياض	ملتقى تبادل الخبرات الأول والتميز في ورقة العمل والركن المخصص لجدة
	ورشة عمل أدوات ومؤشرات أداء لقياس أثر التطوير	البرنامج التدريبي أنموذج التميز الأوربي ومنهجية رادارا من إدارة التدريب التربوي
	ملتقى تبادل الخبرات الأول بالرياض	فن كتابة التقارير من مركز التدريب التربوي الأول
	البرنامج التدريبي تحديد الأولويات وبناء المشروعات في الرياض	ورشة عمل التدقيق الداخلي لنظام إدارة الجودة ISO9001:2008
	الفهم عن طريق التخطيط بالرياض	الدورة التدريبية التدقيق الداخلي لنظام إدارة الجودة ISO9001:2008
	البرنامج التدريبي طرق تنمية الدافعية بالرياض	البرنامج التدريبي مؤشرات الأداء أهميتها، بناءها، قياسها، تطويرها إدارة التدريب التربوي
	البرنامج التدريبي بناء وتصميم الحفائب التدريبية	المهارات الأساسية لإدارة التغيير مركز التدريب التربوي الأول



مشاركات على مستوى دولي	مشاركات على مستوى إدارة التعليم	مشاركات على مستوى برنامج تطوير المدارس
	ورشة قيادة الشراكة الأسرية والمجتمعية في ملتقى القيادة التعاون مع جامعة الملك عبدالعزيز في المشاركة في ملتقى برنامج الدراسات العليا (ورشة القيادة الذاتية الفاعلة)	دراسة مقارنة مدى تأثير مشرفات الإدارة المدرسية ومديرات المدارس من برنامج ممارس القيادة المدرسية
	المشاركة في لجنة التميز المؤسسي .	الإشراف على جائزة كيانات تطوير المتميزة
	ملتقى بالتعلم نرتقي وبالتقنية نصنع الفرق في مكة المكرمة	تقديم ورقة عمل في الاجتماع الإجرائي بعنوان مدى تأثير مشرفات الإدارة المدرسية ومديرات المدارس ببرنامج ممارس القيادة المدرسية



خطة البرامج التدريبية للوحدة للعام الدراسي التطوير المهني المستدام 1437-1438

للاطلاع على خطة البرامج التدريبية للفصل الدراسي الأول، انقر على الرابط التالي
<https://docs.google.com/viewer?url=http://tamheen-jeddah.com/file/9775987.pdf>

للاطلاع على خطة البرامج التدريبية للفصل الدراسي الثاني، انقر على الرابط التالي
<https://docs.google.com/viewer?url=http://tamheen-jeddah.com/file/2353951.pdf>

