

تقييم مخرجات الخطة التشغيلية لوحدة
تطوير المدارس للعام الدراسي
1438هـ - 1439هـ





أولاً: نظام المتابعة والمساءلة

ملاحظات	اسم المسؤول عن توجيه المساءلة	موعد الاستفسار	نقد البرنامج		المسؤول عن متابعة البرنامج	موعد تنفيذ البرنامج	اسم البرنامج	م
			لا	نعم				
				√	ممثل الجودة	مستمر	الادارة الالكترونية لعمليات تطوير المدارس	1
				√	وحدة تطوير المدارس	من 1439\5\20	مسرحة المناهج	2
				√	وحدة تطوير المدارس	1439\5\11 هـ	مجتمعات التعلم المهنية	3
				√	وحدة تطوير المدارس	مستمر 1437- 1438	مبادرة الارتقاء بالمستويات التحصيلية في مادة الرياضيات	4
				√	وحدة تطوير المدارس	1439\7\10	الشراكة المجتمعية	5
				√	وحدة تطوير المدارس	من الفصل الدراسي الثاني 1438 الي نهاية العام الدراسي 1439	مبادرة السقالات التعليمية في تعليم مادة العلوم بالمرحلة المتوسطة	6
				√	وحدة تطوير المدارس	1439\5\12	بناء الخطة التطويرية	7

الملاحظات	اسم المسؤول عن توجيه المساءلة	موعد الاستفسار	نفيذ البرنامج		المسؤول عن متابعة البرنامج	موعد تنفيذ البرنامج	اسم البرنامج	م
			لا	نعم				
				√	وحدة تطوير المدارس	1439\6\11	تنمية الدافعية للمتعلم	8
تم الترحيل للعام الدراسي القادم بسبب عقد ملتقي افاق			√		وحدة تطوير المدارس	1439\7\23	قيادة عمليات التدريب	9
تم الترحيل للعام الدراسي القادم بسبب عقد ملتقي افاق			√		وحدة تطوير المدارس	1439\7\10	الأدوات الاحترافية لتصميم الدروس	10
				√	التدريب التربوي	1439\5\15	التخطيط للفهم	11



ثالثاً: تقييم مخرجات الخطتين للعامين الدراسيين 1437-1438 و1438-1439 هـ

قد نفذت وحدة تطوير المدارس (بنات) بإدارة تعليم جدة خلال العامين الدراسيين 1438 هـ و 1439 هـ ما مجموعه (31) برنامجاً تطويرياً ما بين دورات تدريبية وورش وحلقات ولقاءات وذلك وفق الآتي :

◀ المشروعات والبرامج التدريبية والفعاليات المنفذة وأعداد المتدربات لعام 1437-1438 هـ

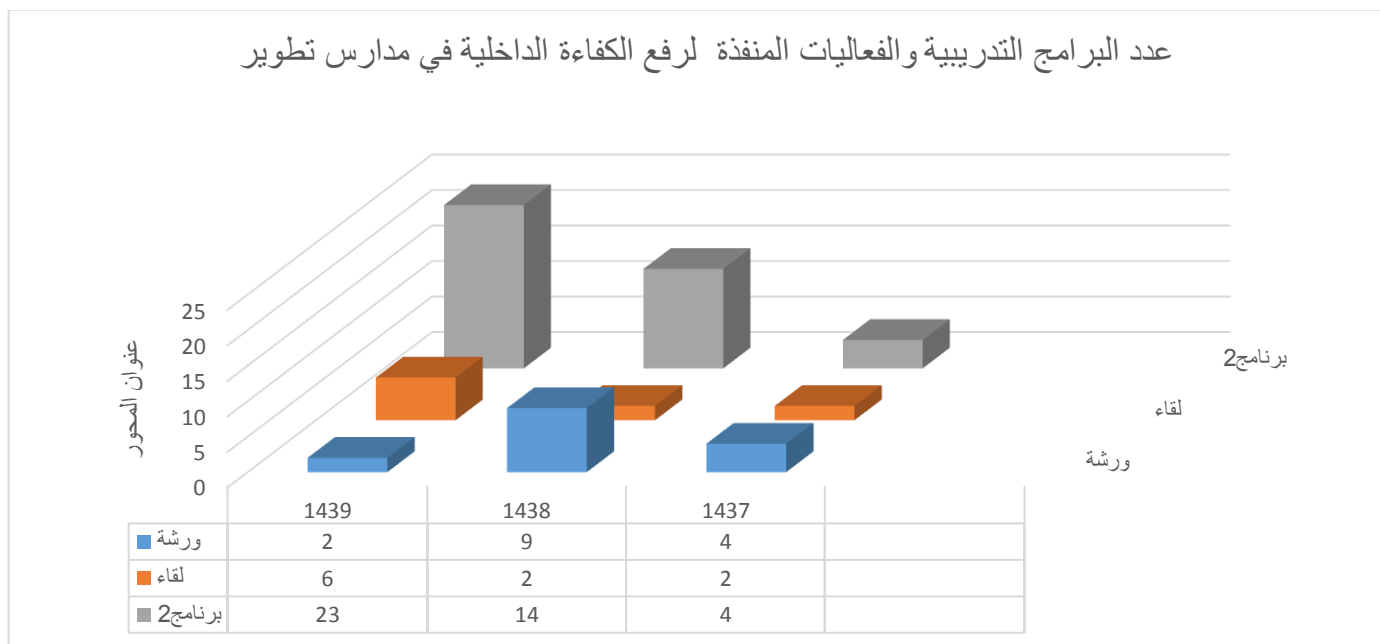
[للاطلاع انقر هنا](#)

◀ المشروعات والبرامج التدريبية والفعاليات المنفذة وأعداد المتدربات لعام 1438-1439 هـ

[للاطلاع انقر هنا](#)

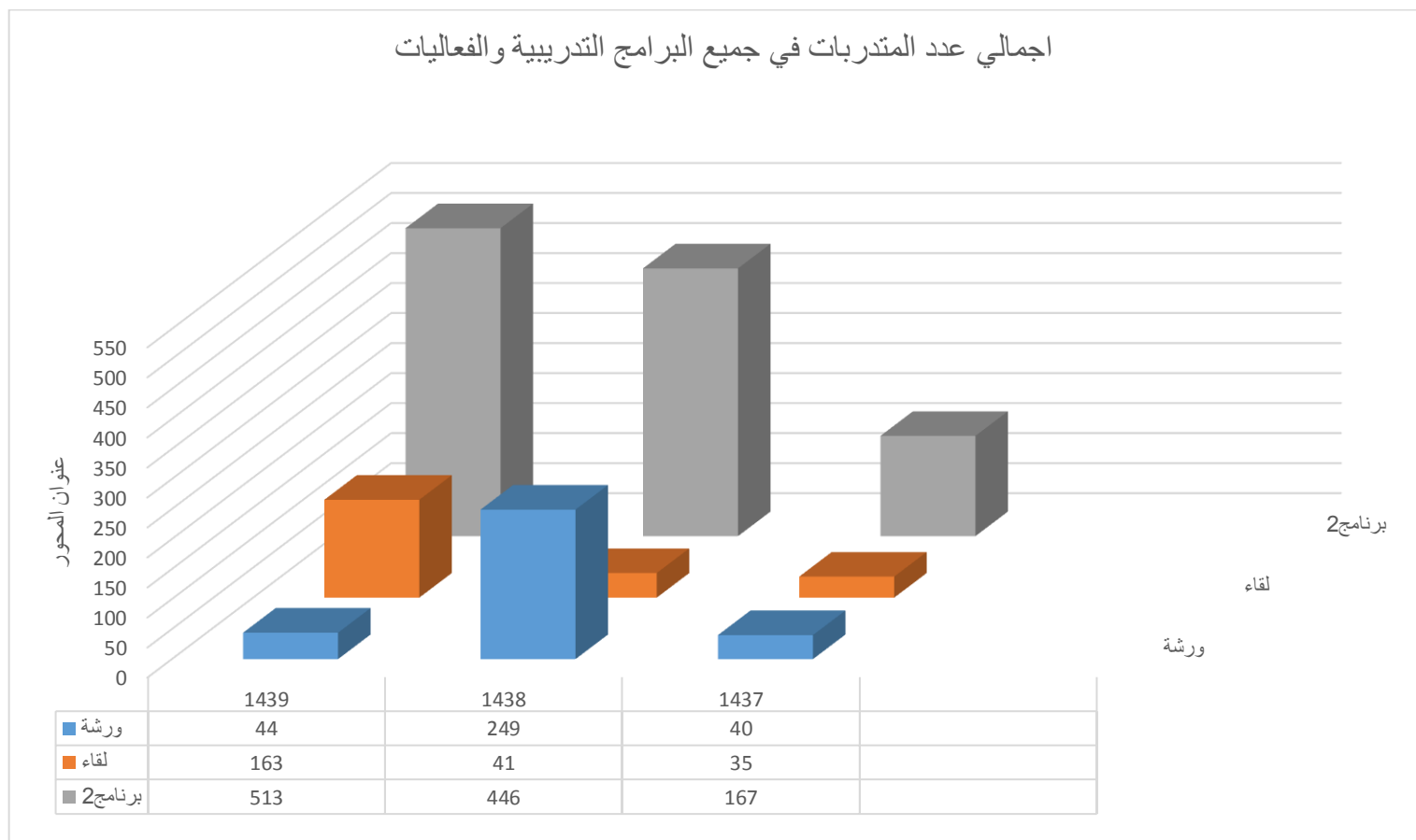
أولاً: مقارنة الفعاليات المنفذة (برامج تدريبية، ورش ، لقاءات)

يلاحظ من الرسوم البيانية التالية ارتفاع معدل نمو البرامج المنفذة بالعام الدراسي 1438\1439 هـ سواء في البرامج والفعاليات المخصصة برفع الكفاءة الداخلية في مدارس تطوير وأيضاً في البرامج والفعاليات المخصصة لمنسوبات وحدة تطوير المدارس من المشرفات والإداريات .



ثانياً : مقارنة أعداد المتدربات

يلاحظ ارتفاع عدد المستفيدين في البرامج واللقاءات المنفذة من قبل الوحدة في العام الدراسي 1439 هـ بنسبة 72% مقارنة بالأعوام السابقة 1437 و1438 مع انخفاض في عدد المستفيدين بالورش وذلك نتيجة لتركيز الوحدة علي التدريب علي البرامج الجديدة وزيادة عدد اللقاءات التعريفية بها .



رابعاً : برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1439\ 1440 هـ

خطة برامج الخطة التشغيلية لوحدة تطوير المدارس للعام الدراسي 1439\ 1440 هـ

الغاية : تعزيز متطلبات التنمية المهنية المستدامة داخل مدارس تطوير . المجال:تطويري

الهدف الاستراتيجي: تنمية الكفاءة المهنية التخصصية لمعلمات مدارس تطوير من خلال المجتمعات المهنية التخصصية

الهدف التنفيذي : تطبيق المجتمعات التعليمية المهنية في (6) مدارس خلال عام 1440/1439هـ

اسم البرنامج	وصف المشروع/ البرنامج	زمن التنفيذ	المستفيدون /المستهدفون	إجراءات التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
المجتمعات التعليمية المهنية	برنامج يهدف الي تكوين الفرق التأزيرية داخل مدارس تطوير في متخصصات متعددة من خلال برامج تدريبية وورش وانشطة متنوعة تعزز ثقافة ومهارات ومتطلبات العمل التعاوني المهني بين المعلمات المنبثق من التشخيص الواقعي للميدان	عام دراسي كامل 1440\1439 هـ (مستمر)	المعلمات الطالبات	<ul style="list-style-type: none"> لقاءات تعريفية عامة لنشر ثقافة المجتمعات التعليمية المهنية داخل مدارس تطوير لقاءات تخصصية بين معلمات التخصص الواحد لتكوين الفرق التأزيرية تحديد الاحتياجات المهنية بصورة تعاونية بين المعلمات تحديد الأدوار وضع الخطة المهنية التخصصية للمعلمات وضع الخطة التعليمية للطالبات تنفيذ وتقييم الخطط التعاونية ورفع المنجزات والتقارير 	<ul style="list-style-type: none"> مدربات مستلزمات مادية وتقنية: (قاعة تدريب ، قرطاسية ، أجهزة عرض، مستلزمات تدريب، جهاز محمول) 	مدرسات تطوير	مدرسات تطوير	<p>تطبيق البرنامج في (6) مدارس قادرة علي التطوير المهني التعاوني ذاتياً</p> <p>ارتفاع مستوى الأداء المهني لمعلمات التخصص بشكل ملموس</p> <p>تحسن مستوى التحصيل لدي الطالبات بنسبة 5% سنويا</p>	

الغاية : تطوير وتنمية الكوادر البشرية بالوحدة والمدارس .

الهدف الاستراتيجي : تنمية القدرات المهنية لمنسوبات وحدة تطوير ومدارسها

الهدف التنفيذي : تنفيذ برامج تدريبية إدارية ل (30%) من منسوبات وحدة تطوير خلال عام 1440/1439هـ

مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	إجراءات التنفيذ	المستفيدون /المستهدفون	زمن التنفيذ	وصف المشروع / البرنامج	اسم البرنامج
		مساند	رئيس						
<ul style="list-style-type: none"> تدريب عدد (30%) من الفئة المستهدفة وفق الاحتياج التدريبي ارتفاع مستوى الرضا المهني لدى الفئة المستهدفة بدرجة عالية عدد الدورات واللقاءات والورش المهنية المنفذة لكافة الفئات المستهدفة اعداد 30 قائد ممارس من مدارس تطوير 	شركة تطوير للخدمات التعليمية	مركز التدريب التربوي + شركاء تطوير	وحدة تطوير المدارس	<ul style="list-style-type: none"> قاعدة بيانات إحصائية ، استبيانات ، حقائب تدريبية مدربات مستلزمات مادية وتقنية: (قاعة تدريب ، قرطاسية ، أجهزة عرض، مستلزمات تدريب، جهاز محمول) 	<ul style="list-style-type: none"> حصر الاحتياج المهني للمشرفات و للإداريات بالوحدة ولمنسوبات مدارس تطوير في جميع المجالات. تحديد المشرفات من الوحدة البرامج التي تقدمها لتدريب علي البرامج المهنية المطلوبة. تجهيز قاعات التدريب وتحديد خطة زمنية لعقد الدورات التدريبية . عقد الدورات التدريبية (مباشرة أو غير مباشرة) . تقييم الفعالية من الإداريات. قياس أثر التدريب على أعمالهن . توطين التدريب المهني داخل مدارس تطوير 	مشرفات واداريات وحدة تطوير + منسوبات مدارس تطوير	عام دراسي كامل (مستمر)	حزمة من البرامج واللقاءات والورش والدورات التطويرية الشاملة للبرامج المقدمة من شركة تطوير والبرامج المقدمة من قبل الوحدة وفق الاحتياجات التدريبية المرصودة بهدف تنمية واستدامة التطور المهني لكافة منسوبات الوحدة ومدارس تطوير	التطوير المهني المستدام

المجال : اداري تقني

الغاية : تحقيق الإدارة الالكترونية وفق احدث البرمجيات والتقنيات (للوحدة والمدارس) .

الهدف الاستراتيجي التحول الي إدارة المعرفة الكترونيا لتقديم أفضل الحلول المهنية .

الهدف التنفيذي : تقديم 70% من الخدمات الإلكترونية لمدارس تطوير من خلال إدارة المعرفة والشراكة المجتمعية .

مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	إجراءات التنفيذ	المستفيدون /المستهدفون	زمن التنفيذ	وصف المشروع / البرنامج	اسم البرنامج
		مساعد	رئيس						
<ul style="list-style-type: none"> -أتمته عمليات وإجراءات الوحدة مع مدارس تطوير بنسبة 60% -بناء خطط مدارس تطوير من خلال بوابة تمهين بنسبة 50% -زيادة رضا المستفيد بدرجة عالية -انشاء بوابة شبكات التعلم المهنية التفاعلية -عدد(40) نموذج الكتروني وفق متطلبات الأيزو على البوابة -عدد الرحلات المعرفية الافتراضية 	شركة تطوير للخدمات التعليمية		وحدة تطوير المدارس	<ul style="list-style-type: none"> • بوابة الكترونية متطورة • برمجيات حديثة • دورات الكترونية متطورة • مستلزمات مادية وتقنية: (أجهزة ، مبرمج ، موارد مالية وبشرية 	<ul style="list-style-type: none"> • تغذية بوابة تمهين بالمصادر المعلوماتية بصفة مستمرة • تحديث البيانات بشكل مستمر • تقوية شبكة التواصل الالكتروني مع منسقات البوابة بمدارس تطوير • تقديم البرامج التدريبية الالكترونية لكافة الفئات ذات العلاقة بالإدارة الالكترونية • دعم الشبكات التعليمية المهنية بالبوابة • نشر ثقافة إدارة المعرفة عن طريق البوابة • تأسيس محطات لإدارة المعرفة الضمنية بمدارس تطوير • تأسيس مكنز الرحلات المعرفية الافتراضية علي بوابة تمهين 	وحدة تطوير المدارس + مكاتب الاشراف التربوي + مدارس تطوير	مستمر	برنامج اداري تقني (بوابة تمهين) يسعى الي توثيق وتسريع العمل الإداري وتدقيق الإجراءات الكمية والنوعية وتكوين شبكات معلوماتية موثوقة بين كافة الأطراف المستفيدة وفق احدث البرمجيات في هذا المجال .	الإدارة الإلكترونية (بوابة تمهين)

الغاية : نشر ثقافة المبادرات التطويرية النوعية .

الهدف الاستراتيجي: دعم الاحتياجات الميدانية بالمبادرات النوعية المبتكرة .

الهدف التنفيذي : متابعة مخرجات (3) مبادرات نوعية بمدارس تطوير واستدامتها خلال عام 1440/1439هـ

مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	إجراءات التنفيذ	المستفيدون /المستهدفون	زمن التنفيذ	وصف المشروع/ البرنامج	اسم البرنامج
		مساند	رئيس						
<ul style="list-style-type: none"> • اصدار دليل لتطوير تدريس الرياضيات • تغذية مكنز دروس استراتيجيات السقالات التعليمية • تفعيل مركز التميز المهني بالثانوية 13 بعرض عدد (8) تجارب مهنية متميزة وفق الخطة المعتمدة 	شركة تطوير للخدمات التعليمية	مكاتب التعليم 13 +	وحدة تطوير المدارس	<ul style="list-style-type: none"> • الدعم المادي من قبل شركة تطوير • مستلزمات مادية وتقنية: • ، قرطاسية ، أجهزة عرض، مستلزمات تدريس، جهاز (محمول) • كتب ومراجع علمية 	<ul style="list-style-type: none"> • تحفيز معلمات العلوم للتدريب باستراتيجيات السقالات التعليمية وتطبيق الدروس • توفير المتطلبات المادية والبشرية لمركز التميز المهني • ت • عرض التجارب المتميزة بالميدان بمركز التميز والتطوير المهني 	مدارس تطوير	مستمر	<p>حزمة من المبادرات النوعية التي تم رفعها من قبل وحدة تطوير المدارس وتم اعتمادها ودعمها من قبل شركة تطوير المدارس لتلبية الاحتياجات التعليمية المشتركة بين مدارس تطوير والتي تم رصدتها من قبل الوحدة وهي (مبادرة تحسين تعليم الرياضيات ، مبادرة السقالات التعليمية لتدريس العلوم بالمرحلة المتوسطة ومبادرة الشراكة المجتمعية)</p>	المبادرات النوعية لتطوير المدارس

المقر	مسؤول التنفيذ	التاريخ	المدة	الفئة المستهدفة	اسم البرنامج	الشهر
وحدة تطوير المدارس	ا.ليلي الشهري ا.اماني الرهيني	1440\1\21 الي 1440\1\23 هـ	3 ايام	المعلمات المشرفات بجميع المرحل	مجتمعات التعلم المهنية	محرم
	ا.أسماء أبو ستة	1440\1\21 الي 1440\1\22 هـ	يومان	قائدات ووكيلات ومعلمات مشرفات	مهارات الإشراف المتقدم	
	ا.صالحة الغامدي	1440\2\19 الي 1440\2\30 هـ	6 أيام	قائدات ووكيلات مدارس تطوير	القائد الممارس	صفر
	ا.ليلي الشهري	من 1440\2\13 الي 1440\2\14 هـ	يومان	المعلمات المشرفات بكل المراحل	قيادة عمليات التدريب	
مركز التدريب التربوي	مركز التدريب التربوي	-	يومان	المعلمات بجميع المراحل	التخطيط للفهم	ربيع اول
وحدة تطوير المدارس	د. وفاء خنكار	1440\4\17 الي 1440\4\18 هـ	يومان	معلمات مشرفات ومرشدات طلابيات	تنمية الدافعية	ربيع الثاني
	ا.صالحة الغامدي	1440\7\4 الي 1440\7\5 هـ	يومان	قائدات ووكيلات ومعلمات مشرفات	تحديد الأولويات وبناء المشروعات	رجب
	ا.اماني الرهيني	من 1440\7\18 الي 1440\7\19 هـ	يومان	المعلمات المشرفات بجميع المراحل	التقويم الصفي الواقعي	
	ا.أسماء أبو ستة	1440\8\10 الي 1440\8\11 هـ	يومان	معلمات جميع المراحل	مسرحة المناهج	شعبان
	د. وفاء خنكار	1440\8\12 الي 1440\8\13 هـ	يومان	قائدات ووكيلات ومنسقات الشراكة	الشراكة المجتمعية	

نم بحمد الله

